

Kestävä kuntatalous II verkostohanke 2022 - 2024

FCG Finnish Consulting Group Oy

Verkostohankkeen keskeiset näkökulmat

Suuret murrokset

Verkostohanke antaa hyvän mahdollisuuden hakea ja saada tukea kunnan omille toimille sote-uudistuksen toteuttamisessa ja työllisyyspalveluiden siirtoon valmistautumisesta. Millainen on uusi kunta 2023 ja 2024?

Talouden tilannekuva

Kunta saa verkostohankkeeseen osallistumalla Kuntaliitto-konsernin talousosaajien laatiman ajankohtaisen talouden tilannekuvan päätöksenteon tueksi.

Kunnan strateginen talous

Hankkeen kuntakohtaisessa osiossa laaditaan toimenpideohjelma kunnan talouden kestäväydelle. Ohjelma tukee kunnan omia strategisia linjauksia.



Sopeutuskeinot

Hankkeessa tarkastellaan talouden tasapainottamiseen ja tasapainossa pysymisen laajaa keinovalikoimaa. Miten palveluiden järjestäminen muuttuu - älykäs sopeutuminen?

Päätöksenteko

Hanke antaa tukea ja parantaa talouden sopeutuksen vaatimaa päätöksentekoa tarkastelemalla Kunnan taloutta monipuolisesti ja työstämällä päätöksentekoa tukevaa materiaalia.

Talouden ennakointi

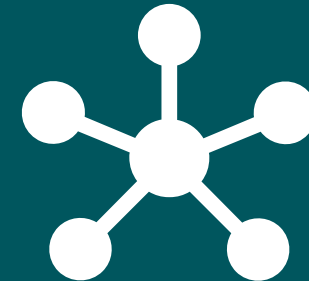
Ajankohtaisen tilannekuvan pohjalta ennakoidaan kunnan taloutta omat toimet ja suunnitelmat sekä edessä olevat muutokset huomioiden.

Verkoston anti osallistujakunnalle

Tilannekuva-analyysi



Verkostoseminaarit



Organisaation oma
kehittäminen



Kvartaalitapaamiset



Verkoston yhteinen toiminta

- **Kuusi vuorovaikutuksellista seminaaria**, jotka rakentuvat verkoston teemojen varaan ja ovat suunnattu kuntien viranhaltijoille ja luottamushenkilöille. Sisällöstä vastaavat FCG:n ja Kuntaliiton asiantuntijoiden lisäksi myös muut alan asiantuntijat. Alustavat teemat mm:
 - Strateginen talous, talouden tilannekuva ja ennakointi
 - Sote –uudistukseen valmistautuminen – mitä vielä tehtävissä?
 - Sote –uudistuksen jälkeen – mitä on jo opittu? Mitä nyt?
 - Muutoksista päättäminen ja niiden toteuttaminen
 - Kuntatalouden suunta uudessa ajassa
- **Neljä ajankohtaista kuntatalouden kvartaalitulaisuutta vuosittain** kuntien yhdyshenkilöille. Ajankohtaisen sisällön rakentamisessa huomioidaan mukana olevien kuntien tarpeet – sisällön kokoamisesta vastaavat FCG:n ja kuntaliiton asiantuntijat.

Mitä Kestävä kuntatalous on kehittänyt?

- ✓ Kestävä kuntatalous verkostohanke oli osatoteuttajana Kestävät kunnat 2030 ennakointijulkaisun laadinnassa
- ✓ Verkostohankkeessa kehitettiin kuntien elinvoimaindikaattoria ja talouden ennakointivälineitä koronapandemian ja sote-uudistuksen aiheuttamien muutosten keskellä
- ✓ FCG:n asiantuntijat poimivat verkostohankkeen kunnista hyviä esimerkkejä jaettavaksi toisille osallistujille mm. seuraavista aiheista
 - ✓ Hallinnon muutosten toteuttaminen
 - ✓ Elinvoimayhtiöiden kehittämiskäytännöt
 - ✓ Palveluverkon kehittäminen ja väestönmuutoksiin reagointi
 - ✓ Julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyöhankkeet
 - ✓ Investointien rahoittamistavat
 - ✓ Konsernijohtamisen ja sisäisen johtamisen käytännöt

Tilannekuva-analyysi

- Tilannekuva-analyysi ja painelaskelma tarjoavat hyvän näkymän kunnan talouden nykytilasta ja tulevaisuuden näkymästä
 - Sote -uudistuksen, valtakunnallisen talouskehityksen ja alueellisten väestömuutosten kuntatalousvaikutukset
 - Toimintaympäristömuutoksien vaikutukset kuntien palvelurakenteeseen, käyttötalouteen sekä rahoitukseen
 - Käyttötalouden muutoksien vaikutukset investointeihin ja investointien vaikutukset käyttötalouteen ja taseeseen
 - Kuntatalouden komponentit – tulopohjan muutokset ja menojen sopeutuvuus

Tilannekuva-analyysi,
painelaskenta ja
asiantuntijatuki

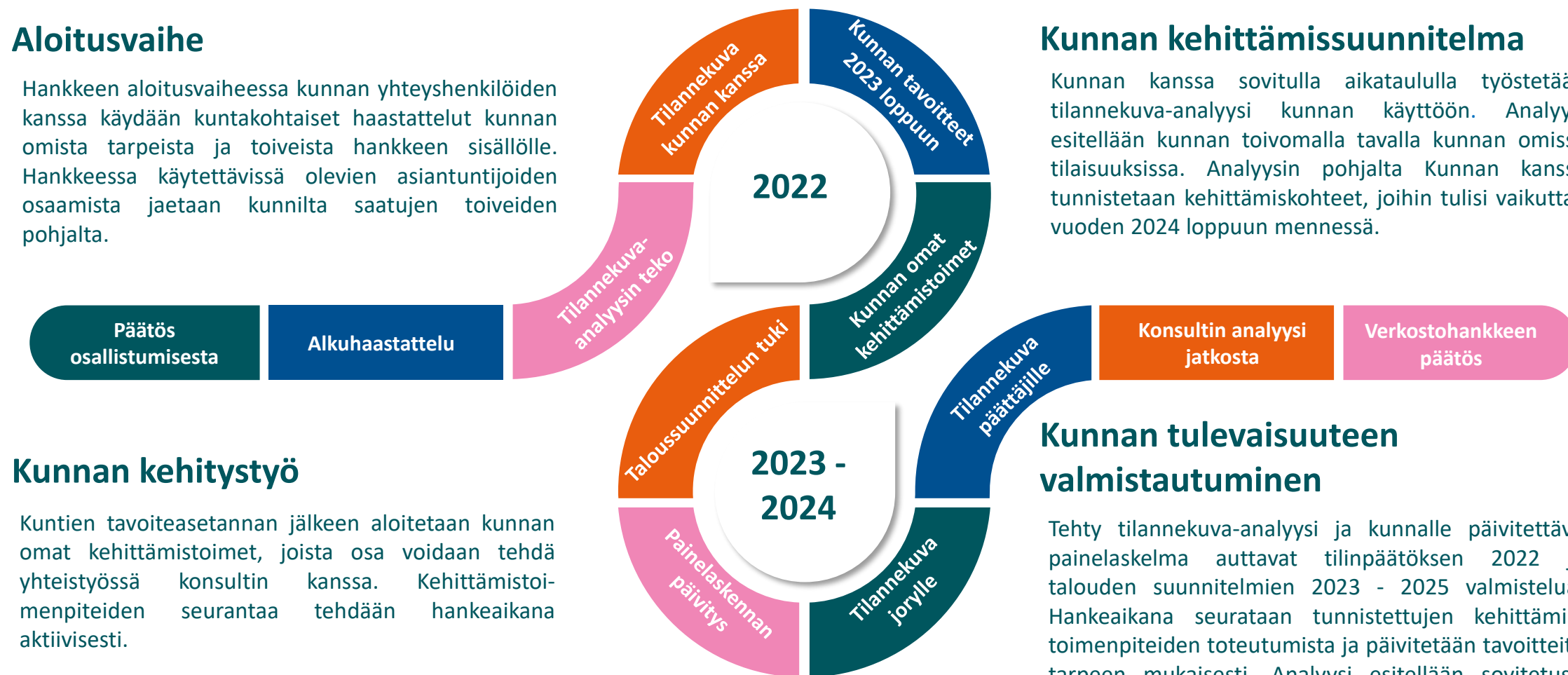
Kunnan oman kehityksen tukeminen verkostossa

Aloitusvaihe

Hankkeen aloitusvaiheessa kunnan yhteyshenkilöiden kanssa käydään kuntakohtaiset haastattelut kunnan omista tarpeista ja toiveista hankkeen sisällölle. Hankkeessa käytettävissä olevien asiantuntijoiden osaamista jaetaan kunnilta saatujen toiveiden pohjalta.

Kunnan kehittämissuunnitelma

Kunnan kanssa sovitulla aikataululla työstetään tilannekuva-analyysi kunnan käyttöön. Analyysi esitellään kunnan toivomalla tavalla kunnan omilla tilaisuuksissa. Analyysin pohjalta Kunnan kanssa tunnistetaan kehittämiskohteet, joihin tulisi vaikuttaa vuoden 2024 loppuun mennessä.



Kunnan kehitystyö

Kuntien tavoiteasetannan jälkeen aloitetaan kunnan omat kehittämistoimet, joista osa voidaan tehdä yhteistyössä konsultin kanssa. Kehittämistoimenpiteiden seuranta tehdään hankeaikana aktiivisesti.

Kunnan tulevaisuuteen valmistautuminen

Tehty tilannekuva-analyysi ja kunnalle päivitettävä painelaskelma auttavat tilinpäätöksen 2022 ja talouden suunnitelmien 2023 - 2025 valmistelua. Hankeaikana seurataan tunnistettujen kehittämistoimenpiteiden toteutumista ja päivitetään tavoitteita tarpeen mukaisesti. Analyysi esitellään sovitusti päättäjille.

Kuntakohtainen kehittäminen

- ✓ Esimerkkejä kuntakohtaista kehittämistä/tarkasteluista, joita tehty sekä hankkeen puitteissa että erillishankkeina
 - ✓ Talous- ja toiminta-analyysin tulosten hyödyntäminen talouden suunnittelussa ja sopeutustyössä; johtoryhmä -sparraukset ja esittelyt luottamushenkilöille
 - ✓ Uusien valtuutettujen talouskoulutus – kunnan asemointi talouden suhteen
 - ✓ Sote -uudistuksen vaikutus kunnan talouteen. Millainen kunta on uudistuksen jälkeen?
 - ✓ Kunnan talouden sopeutustyö – sopeutuspaketin kokoaminen
 - ✓ Kunnan investointien kantokyvyn arviointi
 - ✓ Kunnan strategiatyön tuki (talouden näkökulma)
 - ✓ Kunnan väestökehityksen vaikutus talouteen (kukurakenteeseen) kuntalaisen hinta tarkastelun avulla
 - ✓ Tuulivoimainvestointien vaikutus kunnan talouteen

Käytössä Kuntaliiton ja FCG:n talousosaaminen

- Kunnan talouden näkymien yhteensovittaminen julkisen talouden tilaan ja ennusteisiin asiantuntijoiden johdolla
- Kuntaliiton taloustuotteiden hyödyntäminen asiantuntijoiden tuella
- Ajankohtaisiin teemoihin pureutuvat seminaareissa hyödynnetään Kuntaliiton ja FCG:n omia asiantuntijoita ja laajaa yhteistyöverkostoa

Kiinteä yhteys kansallisten lainsäädäntö- ja muiden hankkeiden ja kunnan päätöksenteon välille.

Kestävä kuntatalous verkostohanke

- Tarjoaa asiantuntijoiden ja vertaiskuntien tukea kuntien strategiseen johtamiseen ja kestäväen kuntatalouden edistämiseen
- Verkostohankkeen ilmoittautuminen, juha.koskinen@fcg.fi
- Hinta per vuosi osallistuvalla kunnalla
 - Alle 10 000 asukasta, 7 500 euroa per vuosi
 - 10 000 – 30 000 asukasta, 8 500 euroa per vuosi
 - 30 000 – 50 000 asukasta, 9 500 euroa per vuosi
 - Yli 50 000 asukasta, 10 500 euroa per vuosi

Verkostokunnat

- ✓ Asikkala
- ✓ Enontekiö
- ✓ Hailuoto
- ✓ Heinola
- ✓ Hämeenkyrö
- ✓ Inari
- ✓ Jämsä
- ✓ Kontiolahti
- ✓ Mustasaari
- ✓ Nivala
- ✓ Pori
- ✓ Pornainen
- ✓ Riihimäki
- ✓ Sastamala
- ✓ Taivalkoski
- ✓ Utsjoki
- ✓ Ähtäri



FCG.

Hyvän elämän tekijät