



Kemijärven kaupunkistrategia 2025 - 2030

Luonnos strategian sisällöstä

Taitetaan myöhemmin lopulliseen visuaaliseen muotoon

Sisällysluettelo

- Kemijärven kaupunkistrategia 2025-2030
- Muutosajurit
- Visio
- Arvot
- Strategian painopisteet 2025 – 2030
 - Hyvä ja sujuva arki
 - Elämää sykkivää kasvua yhdessä yrittäjien kanssa
 - Uusia mahdollisuuksia turvallisuusympäristöstä
 - Vakaa ja ennakoiva kuntatalous
 - Vastuullinen johtaminen
- Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi

Kemijärven kaupunkistrategia 2025-2030

Kemijärven kaupunkistrategia 2025-2030 on tulevaisuutemme keskeisin dokumentti. Se kertoo mihin suuntaan kaupunkia halutaan kehittää ja mitkä strategiset painopisteet ovat tärkeimpiä tällä kehittämistäipaleella. Strategiamme on myös varautumista tuleviin muutoksiin, jotka muutosajureina ovat suuremmat kuin kertaakaan aiemmin tällä vuosituhannella.

Strategiassa haluamme nähdä Kemijärven biotaloudesta kasvua ammentavana kilpailukykyisenä toimintaympäristönä. Kukoistavana ja avarakatseisena kaupunkina, joka on hyvä ja turvallinen paikka elää, käydä koulua, työskennellä ja yrittää. Yhdessä nostamme esille kasvun ja elämyksellisyyden helmet, ja luomme niille rohkeasti elintilaa.

Uudistumiskyky

- Tulevaisuuden Kemijärven menestystä määrittää kyky uudistua ja uudistaa toimintaa. Uudistumiskykyä tarvitaan yhä monimutkaistuvassa toimintaympäristössä ja kestäväen kuntatalouden haasteissa.

Megamuutokset

- Tiedostamme, että kaupunkimme ulkoisessa toimintaympäristössä tapahtuviin megamuutoksiin Kemijärvi ei ainakaan yksin tai vain omien toimenpiteidensä kautta kykene vaikuttamaan.

Työelämä ja työn tekemisen tavat muuttuvat

- Työelämän muutos kiihtyy tulevaisuudessa. Työmarkkinat eriytyvät globaalisti kilpailtuun työhön ja paikalliseen, läsnäoloa edellyttävään työhön. Hybridityön yleistymisen on suuri mahdollisuutemme.

Talouskehitys ja työllisyys

- Suomen talous on viime vuodet ollut vaikeassa tilanteessa. Työttömyys on kasvanut ja työttömyysjaksot ovat pidentyneet. Toisaalta osaavan työvoiman saatavuudessa on haasteita.

Väestökehitys polarisoituu

- Koko Suomen tavoin kaupunkimme väestömäärä ja rakenne ovat muuttumassa tulevina vuosina voimakkaasti. Kaupunkimme väestömäärän kasvu on vaarassa pysähtyä, väestö keskittyy ja ikääntyy.

Palvelujen uudistukset muuttavat kuntia

- Sote- ja TE-uudistus muuttavat kaupunkimme tehtäviä, roolia ja asemaa. Muutokset vaikuttavat merkittävästi myös valtion kuntarahoitukseen. Tämä haastaa uudella tavalla Kemijärven kuntataloutta ja tapaa toimia.

Vetovoima

- Muutosajurina vetovoimaa käsitellään siitä näkökulmasta, kuinka kiinnostavana, houkuttelevana, haluttavana ja dynaamisena ulkopuoliset pitävät aluetta. Vetovoima on eräänlainen arvotekijä, jossa muutoksen suuruutta tai pienuutta voidaan mitata.

Visio

Kaunis kaupunkimme on taloudellisesti kestävällä pohjalla oleva turvallinen, innostava ja ennakkoluuloton kehittäjä. Kemijärvi on kaupunki, jossa kunta, yrittäjät, yhteisöt ja ihmiset yhdessä rakentavat elinvoimaa ja kasvua.

Kemijärvi on meidän koti, joka ratkaisullaan ja toimillaan luo hyvän arjen. Siinä meidät kaikki otetaan huomioon kehittyvässä ja uudistuvassa ympäristössä.

Arvot

Vastuullisuus

Yhdessä huolehdimme toisistamme ja ympäristöstämme, yhdessä olemme enemmän. Kaupunki olemme me. Luomme puitteet ja tekemisen kulttuurin sille, että meillä voidaan hyvin.

Yrittäjämönteisyys

Arvostamme yrittäjiä luomalla yritystoiminnalle hyvän toimintaympäristön. Toimillamme ja päätöksillämme autamme yrittäjiä onnistumaan. Kannustamme kasvuun ja tuemme yrittäjää yrityksen elinkaaren eri vaiheissa toimintaa tukevilla palveluilla.

Periksiantamattomuus

Meillä on intohimoa saavuttaa pitkän aikavälin tavoitteet. Kestämme vastoinkäymiset ja yritämme tarvittaessa uudestaan. Kehitymme innovatiivisesti uudistuen, yhdessä toimien.

Ennakkoluulottomuus

Omaamme kykyä ajatella tavanomaisuuksien tuolle puolen. Uskallamme mennä mukavuusalueemme ulkopuolelle. Kannustamme toisiamme olemaan rohkeasti omaleimaisia.

Strategian painopisteet 2025 - 2030

Hyvä ja sujuva arki

Elämää sykkivää kasvua yhdessä yrittäjien kanssa

Uusia mahdollisuuksia turvallisuusympäristöstä

Vakaa ja ennakoiva kuntatalous

Vastuullinen johtaminen

Hyvä ja sujuva arki

Tehtävämme on mahdollistaa asukkaille hyvä arki ja elämä. Lasten ja nuorten, työikäisten sekä ikäihmisten tarpeet huomioidaan asumisessa, palveluissa ja elinympäristössä.

Kemijärven kaupungille hyvä arjenhallinta tarkoittaa kykyä suunnitella ja sujuvoittaa ennakoiden kuntalaisen arkea. Kuuntelemme asukkaita luomalla monipuolisia osallistamis- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

- Huolehdimme Kemijärvellä asuvien ja tänne muuttavien arjen turvallisuudesta.
- Turvaamme eri ikäryhmien palvelut ja niiden saatavuuden yhdessä muiden toimijoiden kanssa.
- Edistämme hyvinvointia ja viihtyisyyttä ympäristöä arvostaen ja sen mahdollisuudet huomioiden.
- Toimimme kestävällä tavalla.
- Mahdollistamme hyvän kotoutumisen.
- Luomme monipaikkaisen asumisen edellytyksiä elävissä kylissä ja kaupunkikeskuksessa.

Toteuttavat ohjelmat:

Hyvinvointikertomus ja –suunnitelma

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma

Ikääntyvän väestön suunnitelma

Osallisuusohjelma

Kulttuurikasvatussuunnitelma

Kotoutumisohjelma

Masterplan

Kiinteistöohjelma

Asettautumispalvelujen toiminta- ja viestintämalli

Viestintäohjelma

Strategiset mittarit:

HYTE-kerroin

Hyvinvointi-indikaattori

Elinvoimaindikaattori

Asukaskyselyjen tulokset

Elämää sykkivää kasvua yhdessä yrittäjien kanssa

Tunnistamme toiminnassamme, että yrittäjäyys on elinvoimamme kantavin voima, joka luo työpaikkoja ja tarvittavan muutoksen. Olemme yrityksiä varten ja tehtävämme on varmistaa yritystoiminnalle hyvä ja kasvuun ohjaava toimintaympäristö.

Kaikilla toimillamme ja päätöksillämme autamme yrityksiä kasvuun ja tuemme yrittäjää yrityksen elinkaaren eri vaiheissa toimintaa tukevilla palveluilla.

Elämää sykkivää kasvua yhdessä yrittäjien kanssa FCG.

- Luomme positiivista Kemijärvi-kuvaa.
- Vastuullisuutemme on vastuuta yrittämisen edellytyksistä.
- Elinvoimaisena ja dynaamisena kaupunkina kiinnostamme vihreän siirtymän investointeja.
- Luomme myönteisiä edellytyksiä rakentamiselle ja asuntotuotannolle.
- Turvaamme osaavan työvoiman saatavuutta.
- Luomme strategisia kumppanuuksia matkailun kehittämiseksi.
- Meille on helppo tulla.

Toteuttavat ohjelmat:

Elinvoimaohjelma
Kaupunkimasterplan
Kaupunkimarkkinointiohjelma
Työllisyysohjelma
Asettautumispalvelujen toiminta- ja viestintämalli
Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma
Maapoliittinen ohjelma
Kiinteistöohjelma
Brand Book
Digitiekartta
Hankintaohjelma

Strategiset mittarit:

Työpaikat yhteensä
Yritysten määrä
Talouksien määrä
EVP-indeksi
Kuntabarometri

Uusia mahdollisuuksia turvallisuusympäristöstä

Viime vuosina osana globaalia toimintaympäristön muutosta asemamme on muuttunut merkittävästi ja lisännyt valmistautumistamme jännitteiden kasvuun.

Tämä tarkoittaa sitä, että Kemijärvi hyödyntää elinkeino- ja elinvoimapolitiikan kannalta kaikissa ratkaisuisa toimintaympäristön muutoksen ja geopoliittisen turvallisuusasemamme tarjoamia mahdollisuuksia.

- Tunnistamme ja hyödynnämme uuden geopoliittisen turvallisuusasemamme.
- Edunvalvonnalla vaikutamme kriittisen infran ja liikenneyhteyksien toimintavarmuuteen.
- Olemme aktiivinen kumppani Rovajärven harjoitusalueen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämisessä.
- Valmistaudumme palvelujen kasvavaan tarpeeseen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Toteuttavat ohjelmat:

Varautumis- ja valmiussuunnitelmat

Edunvalvontasuunnitelma

Elinvoimaohjelma

Strategiset mittarit:

Alueella toteutuneet infrainvestoinnit

Uudet palvelut

Vakaa ja ennakoiva kuntatalous

Tunnistamme, että vain terve kuntatalous mahdollistaa hyvät palvelut ja strategialla saavutettavan kestäväen tulevaisuuden. Talouspolitiikkamme on kasvun mahdollistaja.

Kuntalaisten verorahoja käytetään sekä tehokkaasti että vastuullisesti. Seuraamme taloustilanteen muutoksia aktiivisesti ja tartumme muutokseen oikea-aikaisesti.

- Suunnitelmallisella ja ennakoivalla johtamisella varmistamme vakaan kuntatalouden ja hyvinvoinnin.
- Vastuullisella ja harkitulla päätöksenteolla mahdollistamme investoinnit.
- Vahvalla omistajaohjauksella hallitsemme pääomien tehokasta käyttöä kuntakonsernin kokonaisetuhuomioiden.

Toteuttavat ohjelmat:

Talousarvio ja –suunnitelma
Konserninohje
Omistajapoliittiset linjaukset
Maapoliittinen ohjelma
Ilmastotiekartta

Strategiset mittarit:

Vuosikate €/ asukas
Lainamäärä €/ asukas
Suhteellinen velkaantuneisuus %
Investointien määrä €/asukas

Vastuullinen johtaminen

Kemijärvellä vastuullisuus johtamisessa käytännössä tarkoittaa valintoja ja toimia, jotka tukevat kestäväää kehitystä ja sosiaalista oikeudenmukaisuutta. Tavallisessa arjessa tämä ilmenee organisaatioissa kautta linjan arvojen mukaisina ja oikeudenmukaisina vastuullisina valintoina.

Meillä vastuullinen johtaminen tarkoittaa kaikkea sitä ohjaavaa tai arvioivaa toimintaa, jota organisaatiossa tehdään yhteisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi.

- Vastuullisella ja eettisellä johtamisella takaamme organisaation menestymisen.
- Toimintaympäristön muutosten ennakointi ja niihin reagoiminen on tärkeä osa johtamistamme.
- Tiedostamme poliittisen ja operatiivisen toiminnan roolijaon ja vahvistamme yhteisymmärrystä.
- Vahvistamme hyvinvointia koko organisaatiossa.
- Viestimme rehellisesti ja aktiivisesti.

Toteuttavat ohjelmat:

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvosuunnitelma

Elinvoimaa työhyvinvoinnista –ohje

Eettiset ohjeet

Henkilöstön koulutussuunnitelma

Strategiset mittarit:

Työhyvinvointikyselyn kaupunkitasoiset tulokset

Henkilöstökertomus

Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi

Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi

Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi on osa kaupungin talousarvio- ja tilinpäätösprosesseja.

Strategian linjaukset sekä strategisten ohjelmien tavoitteet ja toimenpiteet tarkentuvat käytännön tarkemmiksi vuosittaisiksi toimiksi toimialojen talouden ja toiminnan suunnittelussa.

Kaupunginvaltuustolle raportoidaan strategian toteutumisesta säännöllisesti.

Kaupunkistrategian keskeisiä onnistumisia, vaikutuksia ja haasteita seurataan kaupunginhallituksessa ja kaupungin johtoryhmässä.

Poikkeamiin tullaan tarvittaessa puuttumaan ja tekemään korjaavia toimenpiteitä.

Tilinpäätösraportoinnissa seurataan toimenpiteiden toteutumista mittareiden pohjalta.

Arviointikertomuksessa raportoidaan kunnan tavoitteiden ja strategian toteutumista.