



# Kemijärven kaupunki Elinvoimapalvelut Käyttösuunnitelma 2025



**KEMIJÄRVI**  
LAPLAND

Elinvoimalautakunta 4.2.2025

# ASUMINEN JA YMPÄRISTÖ VASTUUALUE

## 1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Elinvoimapalvelut/ Asuminen ja ympäristö vastuualue vastaa seuraavista osa-alueista:

### **Rakennusvalvonta**

Rakentamista koskevien lupien käsittely ja rakennustyön aikainen valvonta. Lisäksi rakennetun ympäristön valvontatehtävät.

### **Kunnallistekniikan palvelut**

Katujen ja liikenteen suunnittelu ja rakentaminen, liikenneympäristön ja liikenneturvallisuuden kehittäminen (esim. katusuunnitelmat, liikennemerkkit, liikenneturvallisuus ja esteettömyys katualueilla)

Lisäksi yleisten alueiden suunnitelmat ja kunnossapito, kuten viher- ja urheilualueet sekä leikkikentät, eri väylät ja reitit (vesi, kelkka, hiihto ja patikointi). Kunnossapidolla huolehditaan kohteiden viihtyisyydestä ja turvallisuudesta.

### **Maankäyttö**

Kaavoitusratkaisut, joiden avulla luodaan toimiva yhdyskuntarakenne sekä sujuvat liikennejärjestelyt, jotka edistävät hyvinvointia, elinvoimaa ja kestävä kehitystä.

Maankäytön suunnittelun yleinen ohjaus perustuu maankäyttö- ja rakennuslakiin.

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet ohjaavat suunnittelua maakunnissa ja kunnissa. Lisäksi maankäytön suunnittelujärjestelmään kuuluvat maakuntakaava, yleiskaava ja asemakaava.

Maankäytössä huomioidaan myös eri kehittämisstrategiat ja -suunnitelmat.

Asuminen ja ympäristö kuuluu Elinvoimapalvelut- kokonaisuuteen, jossa ovat lisäksi työvoimapalvelut ja kaupunkimarkkinointi.

Kemijärven kaupunki haluaa tuottaa asukkailleen laadukkaita palveluja. Asuminen ja Ympäristö palvelualue tuottaa vastuualueillaan (rakennusvalvonta, kunnallistekniikka ja maankäyttö) olevat palvelut laadukkaasti, sujuvasti ja tehokkaasti.

## 2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

| HYVÄ JA SUJUVA ARKI  |   |   |
|--|---|---|
| Tavoite  | Toimenpiteet  | Mittarit  |
| Edistämme hyvinvointia ja viihtyisyyttä ympäristöä arvostaen ja sen mahdollisuudet huomioiden. | Jatkamme katujen, viheralueiden, väylien ja reittien peruskorjausta, varmistaen niiden turvallinen käyttö myös jatkossa.<br>Aloitamme ja jatkamme uusien ja suunnittelussa olevien reittien rakentamisen. | Jatkamme katujen, viheralueiden, väylien ja reittien peruskorjausta, varmistaen niiden turvallinen käyttö myös jatkossa.<br>Peruskorjattavien ja uusien reittien määrät / pituudet. |

| ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA                    |   |  |
|---|---|--|
| Tavoite   | Toimenpiteet  | Mittarit   |
| Luomme myönteisiä edellytyksiä rakentamiselle ja asuntotuotannolle. | Suuntaamme maanhankintaa ja uudelleen / täydennyskaavoitusta ydinkeskusta alueelle.<br><br>Haemme rakennusliike kumppanuuksia.<br><br>Olemme valmiita sijoittamaan asuntojen uustuotantoon. | Maakaupat ja uudelleen kaavoitut rakennusoikeudet ja pinta-alat.<br><br>Kumppanuussopimusten määrä.<br><br>Uudisasuntojen määrä suunnitelmakaudella. |

| UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ   |  |   |
|--|--|---|
| Tavoite  | Toimenpiteet   | Mittarit                                |
| Edunvalvonnalla vaikutamme kriittisen infran ja liikenneyhteyksien toimintavarmuuteen. | Harjoitamme aktiivista lobbausta kaupungin rajojen ulkopuolella.<br><br>Yhteyksien hakeminen ja lobbaus toteutetaan enenevässä määrin operatiivisen organisaation toimina. | Saavutetut eurot ja toteutuneet määrät. |

| VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS   |  |  |
|--|--|--|
| Tavoite  | Toimenpiteet   | Mittarit   |
| Suunnitelmallisella ja ennakoivalla johtamisella varmistamme vakaan kuntatalouden ja hyvinvoinnin. | <p>Olemme rohkeita ja valmiita tekemään myös vaikeita päätöksiä ja osaamme myös sanoa ei.</p> <p>Lakisääteiset palvelut toteutamme.</p> <p>Vapaaehtoisia palveluita voidaan myös vähentää, kuntatalouden niin vaatiessa.</p> <p>Toiminnan tavoitteet ja tavoitteellisuutta ei ole sidottu nelivuotiskausiin.</p> <p>Säilytämme kriittiset palvelutoiminnot omana tuotantona, huomioiden kriisivalmiuden vaatimukset.</p> | <p>Kuntatilinpäätöksen positiivinen kehitysura.</p> <p>Seuraamme käyttötalousmenojen kehitystä ja pyrimme pitämään niiden kasvu inflaation kehityksen mukaisena.</p> |

| VASTUULLINEN JOHTAMINEN   |  |   |
|---|--|---|
| Tavoite   | Toimenpiteet   | Mittarit  |
| Tiedostamme poliittisen ja operatiivisen toiminnan rooliin ja vahvistamme yhteisymmärrystä. | <p>Luomme keskusteluyhteyden myös kokousten ja kyselytuntien väliselle ajalle.</p> <p>Opetelemme ja hyväksymme molemman puolisen argumentoinnin ja kunnioitamme myös toistemme ajatuksia ja perusteluita.</p> <p>Vältämme vastakkainasettelua.</p> | Työyhteisön ilmapiiri ja työhyvinvointikyselyt. |

### 3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

| Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet  | Toimenpiteet  | Mittarit            |
|--|---|---------------------|
| <b>Kunnallistekniikka</b><br>Katujen, alueiden, väylien ja reittien kunnossapidon toteuttamismalli vuoden 2027 alusta. | <p>Valmistelu päätöksen tekokoon.</p> <p>Miten kunnossapito järjestetään vuoden 2027 alusta lukien.</p> <p>Omana palvelutuotantona vai ostopalveluna.</p> | Päätös vuonna 2025. |

|   |  |   |
|---|--|---|
| <b>Maankäyttö</b><br>Tarpeellisten maa-alueiden hankinta ja tarpeettomien alueiden myyminen.<br>Kaupungin metsätilojen hoitaminen.<br>Tonttien myynnin edistäminen. | Lisätään maanhankintaa kaupunkisuunnittelun kannalta tärkeille alueille.<br>Lisätään metsien hoitoa ja puun myyntiä.<br>Lisätään näkyvyyttä. | Masterplan suunnittelun toteutuminen                              |
| <b>Rakennusvalvonta</b>   | Rakennusjärjestyksen uudistaminen.<br><br>Osoiterekisterin ajantasaistaminen.  | 03/2025 päätökset ja käyttöönotto.<br><br>Jatkuvaa päivittämistä. |

#### 4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

| Tuottavuustoimenpide / Hanke  | Tulokset  | Mittarit/Arviointi                              |
|---|---|---|
| <b>Kunnallistekniikka</b><br>Pöylijärven hybridireitti ja Peurakankaan valaistulatu.  | Reittitoimitusten valmistuminen ja hankkeiden rakentamisen aloitus. | Valmiusasteet 31.12.2025, tavoite 50 %.         |
| <b>Maankäyttö</b><br>Peurakankaan valaistunladun ja moottorikelkkareitin toimitukset. | Maanvuokrasopimukset ja reittien toimitusten teko.                  | Valmistuminen kesä 2025                         |
| <b>Rakennusvalvonta</b><br>Kiinteistöveropohjan tarkastus.                            | Kiinteistöverotulojen kasvu.  | Kumulatiivinen kiinteistöverojen määrä / vuosi. |

#### 5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

| Tunnusluvut                       | TP 2023     | TA 2024     | TPE 2024    | TA 2025     | TS 2026     | TS 2027     |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vakinaiset virat ja toimet 31.12. | 13          | 13          | 13          | 14          | 14          | 14          |
| Henkilöstömenot €                 | -697 434    | -709 230    | -753 029    | -801 980    | -826 100    | -850 800    |
| Muutos %                          | 3,0         | 4,8         | 6,2         | 13,1        | 3,0         | 3,0         |
| Palvelujen ostot €                | -1 096 267  | -1 280 320  | -1 096 267  | -1 475 580  | -1 519 800  | -1 565 500  |
| Muutos %                          | 6,5         | 20,8        | -16,5       | 15,3        | 3,0         | 3,0         |
| Toimintakate €/asukas             | <b>-238</b> | <b>-267</b> | <b>-250</b> | <b>-291</b> | <b>-302</b> | <b>-316</b> |

\* TA 2025 vrt. TA 2024

#### 6. Määrärahat

| Asuminen ja ympäristöpalvelut | TA+muutos  | TA         | MUUTOS   | MUUTOS |
|-------------------------------|------------|------------|----------|--------|
|                               | 2024       | 2025       | €        | %      |
| <b>MENOT</b>                  | -2 983 250 | -3 333 280 | -350 030 | 11,7   |
| <b>TULOT</b>                  | 1 112 100  | 1 326 790  | 214 690  | 19,5   |
| <b>NETTOMENO</b>              | -1 871 150 | -2 006 490 | -135 340 | 7,2    |

## 7. Vastualueen käyttötalous

|                               | TP                | TA+MUUTOS         | TPE               | TA                | KS                |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                               | 2023              | 2024              | 2024              | 2025              | 2025              |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>           |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         |                   |                   |                   |                   |                   |
| Myyntituotot                  | 524 627           | 615 100           | 468 629           | 738 890           | 738 890           |
| Maksutuotot                   | 54 397            | 62 000            | 99 407            | 64 000            | 64 000            |
| Tuet ja avustukset            | 0                 | 0                 | 1 223             | 0                 | 0                 |
| Vuokratuotot                  | 514 957           | 435 000           | 531 852           | 521 400           | 521 400           |
| Muut toimintatuotot           | 94 005            | 0                 | 8 295             | 2 500             | 2 500             |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>1 187 986</b>  | <b>1 112 100</b>  | <b>1 109 406</b>  | <b>1 326 790</b>  | <b>1 326 790</b>  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          |                   |                   |                   |                   |                   |
| Henkilöstökulut               | -697 434          | -709 230          | -753 029          | -801 980          | -801 980          |
| Palvelujen ostot              | -1 092 303        | -1 280 320        | -1 096 267        | -1 475 570        | -1 475 570        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -295 810          | -237 490          | -261 008          | -216 450          | -216 450          |
| Avustukset                    | -372 168          | -365 500          | -346 760          | -381 500          | -381 500          |
| Vuokrat                       | -348 741          | -319 310          | -330 276          | -394 380          | -394 380          |
| Muut toimintakulut            | -53 155           | -71 400           | -63 857           | -63 400           | -63 400           |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-2 859 611</b> | <b>-2 983 250</b> | <b>-2 851 198</b> | <b>-3 333 280</b> | <b>-3 333 280</b> |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>     | <b>-1 671 625</b> | <b>-1 871 150</b> | <b>-1 741 792</b> | <b>-2 006 490</b> | <b>-2 006 490</b> |

|  | TP       | TA+MUUTOS  | TPE           | TA         | KS         |
|--|----------|------------|---------------|------------|------------|
|  | 2023     | 2024       | 2024          | 2025       | 2025       |
| <b>Lautakunta</b>  |          |            |               |            |            |
| <b>MENOT</b>   | 0        | sis. joht. | sis. toimint. | sis. joht. | sis. joht. |
| <b>TULOT</b>   | 0        | sis. joht. | sis. toimint. | sis. joht. | sis. joht. |
| <b>NETTOMENO</b>   | 0        | sis. joht. | sis. toimint. | sis. joht. | sis. joht. |
| <b>Johtaminen (elinvoima 82,5 % kust. v. 2023, 65,7 % v. 2024 ja 54,0 % v. 2025)</b> |          |            |               |            |            |
| <b>MENOT</b>   | -2 754   | -93 940    | sis. toimint. | -81 690    | -81 690    |
| <b>TULOT</b>   | 2 549    | 0          | sis. toimint. | 0          | 0          |
| <b>NETTOMENO</b>   | -205     | -93 940    | sis. toimint. | -81 690    | -81 690    |
| <b>Asemakaavat</b>   |          |            |               |            |            |
| <b>MENOT</b>   | -169 511 | -178 220   | -136 700      | -184 920   | -184 920   |
| <b>TULOT</b>   | 6 653    | 7 000      | 25 035        | 10 000     | 10 000     |
| <b>NETTOMENO</b>   | -162 858 | -171 220   | -111 665      | -174 920   | -174 920   |
| <b>Rakennusvalvonta</b>  |          |            |               |            |            |
| <b>MENOT</b>   | -178 917 | -166 970   | -194 217      | -172 920   | -172 920   |
| <b>TULOT</b>   | 49 116   | 55 000     | 80 931        | 54 000     | 54 000     |
| <b>NETTOMENO</b>   | -129 801 | -111 970   | -113 286      | -118 920   | -118 920   |
| <b>Maa- ja metsätilat</b>  |          |            |               |            |            |

|                          |          |          |          |          |          |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>MENOT</b>             | 13 935   | -39 850  | -9 631   | -39 550  | -39 550  |
| <b>TULOT</b>             | 114 847  | 90 000   | 53 090   | 60 000   | 60 000   |
| <b>NETTOMENO</b>         | 128 782  | 50 150   | 43 459   | 20 450   | 20 450   |
| <b>Tontit</b>            |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -28 787  | -19 000  | -48 820  | -40 000  | -40 000  |
| <b>TULOT</b>             | 297 844  | 220 000  | 306 597  | 301 000  | 301 000  |
| <b>NETTOMENO</b>         | 269 057  | 201 000  | 257 777  | 261 000  | 261 000  |
| <b>Kadut</b>             |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -939 490 | -809 580 | -822 684 | -897 690 | -897 690 |
| <b>TULOT</b>             | 215 875  | 210 000  | 230 197  | 220 400  | 220 400  |
| <b>NETTOMENO</b>         | -723 615 | -599 580 | -592 487 | -677 290 | -677 290 |
| <b>Torit</b>             |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -24 975  | -25 450  | -19 272  | -30 990  | -30 990  |
| <b>TULOT</b>             | 4 258    | 4 000    | 4 562    | 3 000    | 3 000    |
| <b>NETTOMENO</b>         | -20 717  | -21 450  | -14 710  | -27 990  | -27 990  |
| <b>Lentopaikka</b>       |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -4 418   | -3 500   | -10 509  | -14 000  | -14 000  |
| <b>TULOT</b>             | 3 427    | 4 500    | 8 239    | 4 500    | 4 500    |
| <b>NETTOMENO</b>         | -991     | 1 000    | -2 270   | -9 500   | -9 500   |
| <b>Yksityistiet</b>      |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -336 732 | -327 750 | -308 190 | -341 300 | -341 300 |
| <b>TULOT</b>             | 0        | 0        | 46       | 0        | 0        |
| <b>NETTOMENO</b>         | -336 732 | -327 750 | -308 143 | -341 300 | -341 300 |
| <b>Pyhän kaava-alue</b>  |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -16 927  | -44 000  | -15 099  | -52 000  | -52 000  |
| <b>TULOT</b>             | 0        | 0        | 19       | 0        | 0        |
| <b>NETTOMENO</b>         | -16 927  | -44 000  | -15 080  | -52 000  | -52 000  |
| <b>Suomun kaava-alue</b> |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -87 389  | -70 000  | -42 373  | -57 000  | -57 000  |
| <b>TULOT</b>             | 0        | 0        | 19       | 0        | 0        |
| <b>NETTOMENO</b>         | -87 389  | -70 000  | -42 354  | -57 000  | -57 000  |
| <b>Hulevedet</b>         |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -38 537  | -103 950 | -36 555  | -65 100  | -65 100  |
| <b>TULOT</b>             | 77 762   | 75 000   | 78 690   | 77 000   | 77 000   |
| <b>NETTOMENO</b>         | 39 225   | -28 950  | 42 134   | 11 900   | 11 900   |
| <b>Puistot</b>           |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -286 385 | -245 350 | -397 270 | -296 790 | -296 790 |
| <b>TULOT</b>             | 1 392    | 750      | 1 434    | 900      | 900      |
| <b>NETTOMENO</b>         | -284 993 | -244 600 | -395 836 | -295 890 | -295 890 |
| <b>Liikuntapaikat</b>    |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -314 660 | -367 840 | -323 940 | -382 840 | -382 840 |
| <b>TULOT</b>             | 4 107    | 0        | 2 826    | 2 500    | 2 500    |
| <b>NETTOMENO</b>         | -310 553 | -367 840 | -321 114 | -380 340 | -380 340 |
| <b>Kelkkareitit</b>      |          |          |          |          |          |
| <b>MENOT</b>             | -413     | -33 000  | -4 531   | -63 000  | -63 000  |
| <b>TULOT</b>             | 0        | 0        | 19       | 0        | 0        |
| <b>NETTOMENO</b>         | -413     | -33 000  | -4 512   | -63 000  | -63 000  |
| <b>Venereitit</b>        |          |          |          |          |          |



|                            |                   |                   |                   |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>MENOT</b>               | -26 644           | -20 000           | -28 990           | -30 000           | -30 000           |
| <b>TULOT</b>               | 10 996            | 11 000            | 10 199            | 10 000            | 10 000            |
| <b>NETTOMENO</b>           | -15 648           | -9 000            | -18 791           | -20 000           | -20 000           |
| <b>Konepalvelut</b>        |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>MENOT</b>               | -417 006          | -434 850          | -452 419          | -583 490          | -583 490          |
| <b>TULOT</b>               | 399 159           | 434 850           | 307 504           | 583 490           | 583 490           |
| <b>NETTOMENO</b>           | -17 847           | 0                 | -144 915          | 0                 | 0                 |
| <b>Vastuualue yhteensä</b> |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>MENOT</b>               | <b>-2 859 611</b> | <b>-2 983 250</b> | <b>-2 851 198</b> | <b>-3 333 280</b> | <b>-3 333 280</b> |
| <b>TULOT</b>               | <b>1 187 986</b>  | <b>1 112 100</b>  | <b>1 109 406</b>  | <b>1 326 790</b>  | <b>1 326 790</b>  |
| <b>NETTOMENO</b>           | <b>-1 671 625</b> | <b>-1 871 150</b> | <b>-1 741 792</b> | <b>-2 006 490</b> | <b>-2 006 490</b> |



# KAUPUNKIMARKKINOINTI, HANKINNAT VASTUUALUE

## 1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Kemijärven kaupungin markkinointi ja viestintä suunnataan pääasiassa kemijärveläisille ja Kemijärven seudulla asuville tai asujiksi tuleville, kaupungin yhteistyötahoille ja kumppaneille. Pääasiallisina viestintäkanavina ovat kemijarvi.fi sivusto, Kemijärven kaupungin sosiaalisen median kanavat, mainospylväät, banderollit, sähköiset infotaulut ja tiedotteet.

*Yhteistyötoimijana on Business Kemijärvi, jonka markkinointi ja viestintä kohdentuu kaupunkiin saapuville kotimaisille ja kansainvälisille vierailijoille sekä yrityksille.*

Kaupunkimarkkinointi toimii osana Elinvoimapalvelujen kokonaisuutta ja on kaupunkiorganisaatiossa uusi toiminto.

Kaupunkimarkkinoinnin tärkein ja näkyvin osa, nettisivu uudistus on saatu loppuun ja uudet sivut avautuivat vappuna 2024.

Seuraava ja varsin luonteva vaihe on uusien nettisivujen päivitys ja sisällön täydentäminen sekä lisääminen tarpeen ja palautteen mukaisesti. [www.kemijarvi.fi](http://www.kemijarvi.fi) sivut elävät ja muuttuvat ajan ja muutostarpeiden mukaisesti.

Kaupunkimarkkinoinnin painopiste vuonna 2025 on sisällön tuottaminen sosiaaliseen mediaan. Kaupunkimarkkinointi on ensisijainen tiedotus- ja vuorovaikutuskanava kaupungin operatiivisen toiminnan ja kaupunkilaisten välillä.

Lisäksi vuoden 2025 painopisteitä on myös tapahtumajärjestelyt. Tavoitteena tulee olla vuosineljäisin järjestettävät tapahtumat, joista muodostuu jatkumo.

*Vain muutos on jatkuvaa.*

## 2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

| HYVÄ JA SUJUVA ARKI           |   |   |
|-------------------------------|---|---|
| Tavoite                       | Toimenpiteet  | Mittarit  |
| Toimimme kestäväällä tavalla. | Huomioimme viestinnässä tasapuolisesti kaikki kaupunkilaiset.<br><br>Kuuntelemme herkällä korvalla mitä toiveita on eri viestintäkanaville ja -muodoille. | Asiakaspalautteet ja toiveet viestinnän sisällöstä? |

| ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA |  |  |
|--|--|--|
| Tavoite  | Toimenpiteet   | Mittarit   |
| Luomme positiivista Kemijärvi-kuvaa.             | Tuomme esiin ja tutuksi kaupungissa olevat yritykset ja toimijat sekä ihmiset yritysten takaa. | Valmiit ja esitetyt yritys- ja yrittäjä tarinat. |

| UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ  |  |                     |
|---|--|---------------------|
| Tavoite   | Toimenpiteet   | Mittarit            |
| Olemme aktiivinen kumppani Rovajärven harjoitusalueen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämisessä. | Esiittelemme Rovajärven toimintaa yleisellä tasolla ja käymme katsomassa harjoituksia ja välitämme kuulumisia harjoituskentältä. | Juttujen lukumäärä. |

| VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS  |  |                       |
|---|--|-----------------------|
| Tavoite   | Toimenpiteet   | Mittarit              |
| Vastuullisella ja harkitulla päätöksenteolla mahdollistamme investoinnit. | Välitämme kaupungin taloustietoja kvartaaleittain kaupunkilaisten tietoon. Välittämämme tieto on yleistä, ei tarkkaa dataa. Pohjustamme tiedonvälityksellä tulevien investointien tarpeellisuutta ja toteutus mahdollisuuksia. | Neljä juttua / vuosi. |

| VASTUULLINEN JOHTAMINEN                        |  |  |
|--|--|--|
| Tavoite  | Toimenpiteet   | Mittarit   |
| Tiedolla johtaminen ja vastuullinen viestintä. | Viestinnän sisältö edustaa aina parasta ja käytettävissä olevaa tietoa, ei tunnetta. | Päätökset mitkä perustuvat käytettävissä olevaan ja tarkastettuun tietoon. |

### 3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

| Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet              | Toimenpiteet                              | Mittarit  |
|--|---|---|
| Kemijärven kaupungin viestintäsuunnitelma.             | Suunnitelma hyväksyminen ja käyttöönotto. | Seurataan suunnitelman käyttöä ja etenemistä suunnitelman mukaisesti. |
| Toimintasuunnitelma, Kemijärven kaupungin somekanavat. | Suunnitelma hyväksyminen ja käyttöönotto. | Seurataan suunnitelman käyttöä ja etenemistä suunnitelman mukaisesti. |
| Tapahtumat.  | Suunnittelu ja toteutus.                  | Toteutuma, tapahtuma / vuosineljäkkäittäin.                           |

### 4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

| Tuottavuustoimenpide / Hanke  | Tulokset   | Mittarit/Arviointi |
|---|--|--------------------|
| <a href="http://www.kemijarvi.fi">www.kemijarvi.fi</a> , vastuu päivityksistä ja sivujen ylläpidosta. | Vanhentuneen tai muuttuneen tiedon poistaminen. Sivujen ajantasaisuus ja ajantasainen informaatio. | Asiakaspalautteet. |

### 5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

| Tunnusluvut                       | TP 2023      | TA 2024      | TPE 2024     | TA 2025      | TS 2026      | TS 2027      |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Vakinaiset virat ja toimet 31.12. | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Henkilöstömenot €                 | -4 065       | -62 190      | -16 549      | -67 420      | -69 500      | -71 500      |
| Muutos %                          | -92,8        | 10,6         | -73,4        | 8,4          | 3,0          | 3,0          |
| Palvelujen ostot €                | -46 584      | -79 850      | -42 179      | -85 490      | -88 000      | -90 600      |
| Muutos %                          | -39,2        | 4,2          | -47,2        | 7,1          | 3,0          | 3,0          |
| Toimintakate €/asukas             | <b>-10,4</b> | <b>-22,6</b> | <b>-12,2</b> | <b>-23,6</b> | <b>-24,1</b> | <b>-24,6</b> |

\* TA 2025 vrt. TA 2024

## 6. Määrärahat

| Kaupunkimarkkinointi,<br>hankinnat | TA+muutos       | TA              | MUUTOS        | MUUTOS     |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------|
|                                    | 2024            | 2025            | €             | %          |
| MENOT                              | -157 870        | -162 700        | -4 830        | 3,1        |
| TULOT                              | 0               | 0               | 0             | 0          |
| <b>NETTOMENO</b>                   | <b>-157 870</b> | <b>-162 700</b> | <b>-4 830</b> | <b>3,1</b> |

## 7. Vastualueen käyttötalous

|                               | TP             | TA+MUUTOS       | TPE            | TA              | KS              |
|-------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                               | 2023           | 2024            | 2024           | 2025            | 2025            |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>           |                |                 |                |                 |                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         |                |                 |                |                 |                 |
| Myyntituotot                  | 0              | 0               | 0              | 0               | 0               |
| Maksutuotot                   | 0              | 0               | 0              | 0               | 0               |
| Tuet ja avustukset            | 0              | 0               | 0              | 0               | 0               |
| Vuokratuotot                  | 0              | 0               | 69             | 0               | 0               |
| Muut toimintatuotot           | 0              | 0               | 0              | 0               | 0               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>69</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          |                |                 |                |                 |                 |
| Henkilöstökulut               | -4 065         | -62 190         | -16 549        | -67 400         | -67 400         |
| Palvelujen ostot              | -46 584        | -79 860         | -42 179        | -85 500         | -85 500         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -20 242        | -5 330          | -24 676        | -5 330          | -5 330          |
| Avustukset                    | -2 400         | 0               | -500           | 0               | 0               |
| Vuokrat                       | 0              | -10 490         | -668           | -4 470          | -4 470          |
| Muut toimintakulut            | -31            | 0               | -4             | 0               | 0               |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-73 322</b> | <b>-157 870</b> | <b>-84 576</b> | <b>-162 700</b> | <b>-162 700</b> |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>     | <b>-73 322</b> | <b>-157 870</b> | <b>-84 507</b> | <b>-162 700</b> | <b>-162 700</b> |

|  | TP                | TA+MUUTOS | TPE               | TA      | KS      |
|--|-------------------|-----------|-------------------|---------|---------|
|  | 2023              | 2024      | 2024              | 2025    | 2025    |
| <b>Elinvoiman johtamisen kust. 6,9 % v. 2023, 5,5 % v. 2024 ja 8,4 % v. 2025</b> |                   |           |                   |         |         |
| MENOT  | sis. alla oleviin | -7 870    | sis. alla oleviin | -12 700 | -12 700 |
| TULOT  | sis. alla oleviin | 0         | sis. alla oleviin | 0       | 0       |

|  |                   |          |                   |          |          |
|--|-------------------|----------|-------------------|----------|----------|
| <b>NETTOMENO</b>                       | sis. alla oleviin | -7 870   | sis. alla oleviin | -12 700  | -12 700  |
| <b>Kaupunkimarkkinointi, hankinnat</b> |                   |          |                   |          |          |
| <b>MENOT</b>                           | -73 322           | -150 000 | -84 576           | -150 000 | -150 000 |
| <b>TULOT</b>                           | 0                 | 0        | 69                | 0        | 0        |
| <b>NETTOMENO</b>                       | -73 322           | -150 000 | -84 507           | -150 000 | -150 000 |
| <b>Vastuualue yhteensä</b>             |                   |          |                   |          |          |
| <b>MENOT</b>                           | -73 322           | -157 870 | -84 576           | -162 700 | -162 700 |
| <b>TULOT</b>                           | 0                 | 0        | 69                | 0        | 0        |
| <b>NETTOMENO</b>                       | -73 322           | -157 870 | -84 507           | -162 700 | -162 700 |

# TYÖLLISYYSPALVELUT VASTUUALUE

## 1. Toiminta-ajatus ja toimintaympäristö

Kemijärvi on osa Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysaluetta.

TE-uudistuksessa Suomeen muodostui 45 työllisyysaluetta, jotka vastaavat julkisten työvoimapalvelujen järjestämisestä. Lapissa toiminnan aloitti vuoden 2025 alussa neljä työllisyysaluetta: Meri-Lapin, Pohjois- ja Itä-Lapin, Rovaseudun ja Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueet.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyys alue järjestää työvoimapalvelut yhdessä seitsemän muun kunnan kanssa. Työllisyysalueen vastuukunta on Sodankylä.

Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen kahdeksan kuntaa ovat Kemijärvi, Inari, Pelkosenniemi, Posio, Salla, Savukoski, Sodankylä ja Utsjoki.

TE-uudistuksen myötä toiminta ja tavoitteet muuttuivat seuraavasti

- Vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät kuntien tehtäväksi ja valtion työ- ja elinkeinotoimistot eli TE-toimistot lakkautettiin.
- Työvoimapalveluista tuli osa jokaisen kunnan peruspalveluja, samaan tapaan kuin vaikkapa sivistys- tai yhdyskuntarakentamiseen liittyvät palvelut.
- Työvoimapalvelujen avulla sekä henkilö- että yritysasiakkaat saavat neuvontaa ja ohjausta työnhakuun ja työntekijöiden rekrytointiin sekä osaamisen kehittämiseen.

Ensimmäistä kertaa työllisyyspalveluissa asioiva voi aina kääntyä oman kunnan puoleen ja sieltä asiakas ohjataan eteenpäin. Lisätietoa ja ohjausta työhakuun tai työntekijöiden rekrytointiin saat myös oman kuntasi verkkosivuilta tai Työmarkkinatorilta.

## 2. Kaupunkistrategian 2025–2030 painopisteistä johdetut toiminnalliset tavoitteet (valtuustotasoisista tavoitteista johdetut johtokunnan konkreettiset toimenpiteet ja mittarit)

| HYVÄ JA SUJUVA ARKI  |  |  |
|--|--|--|
| Tavoite  | Toimenpiteet   | Mittarit   |
| Mahdollistamme hyvän kotoutumisen. Kotoutumispalveluiden ja työllisyyspalveluiden sekä Business Kemijärven saumaton yhteistyö. Täydennämme toisiamme ja rakennamme tuottavia polkuja uuden tyyppiseen ja tehokkaan työllisyyden hoitoon. | Läheltä saatavat työllisyyspalvelut ovat tärkeä osa kotoutumista.<br>Kotoutumispalvelut tarjoaa kaupunki.<br>Business Kemijärvi tuo palveluun mukaan yritykset ja yritysten tarpeet. | Onnistuneet kotoutumistarinat ja asettautuminen kotikaupunkiin, Kemijärvelle.<br>Yritysten palautteet ja yrityksiin syntyneet uudet työpaikat. |

**ELÄMÄÄ SYKKIVÄÄ KASVUA YHDESSÄ YRITTÄJIEN KANSSA**

| Tavoite                                  | Toimenpiteet   | Mittarit  |
|--|--|---|
| Turvaamme osaavan työvoimansaataavuutta. | Onnistunut kotouttaminen vaatii joustavat ja erilaisia kulttuureja ymmärtävän työllisyyden hoidon.<br><br>Aktiivinen yhteydenpito alueen yrityksiin ja muihin työnantajiin sekä työvoimahallintoon. Toimiva ja luontainen kolmiyhteys. | Uudet työpaikat, uudet kotoutuneet tulijat ja työntekijät, määrät.<br><br>Työttömyysasteen seuranta.<br>Työttömien määrä. |

**UUSIA MAHDOLLISUUKSIA TURVALLISUUSYMPÄRISTÖSSÄ**

| Tavoite   | Toimenpiteet  | Mittarit  |
|---|---|---|
| Valmistaudumme palvelujen kasvavaan tarpeeseen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. | Monipuolinen työvoiman kysyntä vaatii uutta- ja lisäkoulutusta.<br><br>Olemassa olevan koulutustarjonnan rinnalle tarvitaan uusia avauksia ja lisäkoulutuspaikkoja kaupunkiin.<br><br>Oppilasvaihto on keino saada keskiasteen opiskelijoita kaupunkiin.<br><br>Vahvistamme valmiutta antaa uraohjausta.<br><br>Koulutustarjonnan laajentaminen sähköisten kanavien kautta.<br><br>Koulutuksen osallistumisen vaivattomuus. | Uudet koulutuspaikat ja oppilasvaihdon kautta tulleet opiskelijat, määrät.<br><br>Etäkoulutuspaikat ja tilat etäkoulutuksen järjestämiseen. |

**VAKAA JA ENNAKOIVA KUNTATALOUS**

| Tavoite   | Toimenpiteet   | Mittarit  |
|---|--|---|
| Rakentaa tehokkaat, palvelevat ja tuottavat työllisyyspalvelut. | Uuden organisaation ja organisoitumisen muokkaaminen em. tavoitteisiin.<br><br>Uudet kanavat työllisyyden ja työvoimakoulutuksen hoitoon.<br><br>Panostaminen etäkoulutusmahdollisuuksiin. | Työllisten määrä / vailla työtä olevat työkäiset.<br><br>Ansiotuloihin perustuvat verotulot, ja niiden kehitys. |



| VASTUULLINEN JOHTAMINEN |   |   |
|-------------------------|---|---|
| Tavoite                 | Toimenpiteet  | Mittarit  |
| Viestimme aktiivisesti. | Uuden organisoitumisen onnistumiset ja haasteet.<br><br>Yhdistävät toimenpiteet ja niiden jalkauttaminen toimintaympäristöön.<br><br>Kuntalisät käyttöön? | Työllisten määrä / vailla työtä olevat työkäiset. |

### 3. Muut toiminnan painopistealueet ja tavoitteet v. 2025

| Toiminnalliset tavoitteet ja painopisteet   | Toimenpiteet  | Mittarit  |
|---|---|---|
| TE muutos kaupungin toimintaan, muutoksen siirtäminen arkeen ja integroituminen.<br><br>Muuttunut rooli.<br><br>Yhdessä tekeminen.<br><br>Kuntien välinen toiminta. | Kaupungin omat tukitoiminnot työllisyysalueelle.<br><br>Roolin sisäistäminen ja muuttuneen roolin sisältö.<br><br>Työllisyysalue ei toimi yksin vaan kunnan toimivat yhdessä työllisyysalueen kanssa. | Työllisyysalueen ja kuntien välisen yhteistyön sujuminen, palautteet ja tunnistetut kehittämistarpeet |

### 4. Vuoden 2025 tuottavuustoimenpiteet ja -hankkeet

| Tuottavuustoimenpide / Hanke  | Tulokset   | Mittarit/Arviointi  |
|---|--|---|
| Kolmikanta yhteistyön luominen, Työllisyyspalvelut, Business Kemijärvi ja Kemijärven kaupunki | Positiivinen vire kolmikanta toimioissa. Tehokkuus, aktiivisuus ja uuden luominen on tunnistettavaa. | Työpaikat, kotouttaminen ja yhteistyön sujuminen kolmikannassa. |

### 5. Talouden ja toiminnan tunnusluvut

| Tunnusluvut                       | TP 2023    | TA 2024     | TPE 2024   | TA 2025     | TS 2026     | TS 2027     |
|-----------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| Vakinaiset virat ja toimet 31.12. | 1          | 1           | 0          | 0           | 0           | 0           |
| Henkilöstömenot €                 | -195 749   | -279 110    | -296 277   | -116 990    | -120 500    | -1 24 100   |
| Muutos %                          | -35,7      | 155,0       | 6,2        | -41,9       | 3,0         | 3,0         |
| Palvelujen ostot €                | -17 009    | -94 600     | -43 280    | -859 890    | -868 500    | -877 200    |
| Muutos %                          | -84,6      | 438,0       | -54,2      | 909,0       | 1,0         | 1,0         |
| Toimintakate €/asukas             | <b>-96</b> | <b>-117</b> | <b>-88</b> | <b>-201</b> | <b>-210</b> | <b>-214</b> |

\* TA 2025 vrt. TA 2024

## 6. Määrärahat

| Työllisyyspalvelut | TA+muutos | TA         | MUUTOS   | MUUTOS |
|--------------------|-----------|------------|----------|--------|
|                    | 2024      | 2025       | €        | %      |
| MENOT              | -900 980  | -1 423 760 | -522 780 | 58,0   |
| TULOT              | 80 000    | 25 000     | -55 000  | -68,8  |
| NETTOMENO          | -820 980  | -1 388 790 | -567 810 | 69,2   |

## 7. Vastuualueen käyttötalous

|                               | TP              | TA+MUUTOS       | TPE             | TA                | KS                |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                               | 2023            | 2024            | 2024            | 2025              | 2025              |
| <b>KÄYTTÖTALOUS</b>           |                 |                 |                 |                   |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         |                 |                 |                 |                   |                   |
| Myyntituotot                  | 0               | 0               | 41 000          | 0                 | 0                 |
| Maksutuotot                   | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| Tuet ja avustukset            | 37 899          | 80 000          | 118 096         | 25 000            | 25 000            |
| Vuokratuotot                  | 0               | 0               | 359             | 0                 | 0                 |
| Muut toimintatuotot           | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>37 899</b>   | <b>80 000</b>   | <b>159 455</b>  | <b>25 000</b>     | <b>25 000</b>     |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          |                 |                 |                 |                   |                   |
| Henkilöstökulut               | -195 749        | -279 100        | -296 277        | -116 990          | -116 990          |
| Palvelujen ostot              | -17 009         | -94 600         | -43 280         | -859 890          | -859 890          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -10 274         | -1 280          | -3 460          | -1 420            | -1 420            |
| Avustukset                    | -454 463        | -480 000        | -402 306        | -730 000          | -730 000          |
| Vuokrat                       | -29 044         | -37 580         | -21 317         | -14 960           | -14 960           |
| Muut toimintakulut            | -5 579          | -8 420          | -4 197          | -500              | -500              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-712 118</b> | <b>-900 980</b> | <b>-770 836</b> | <b>-1 723 760</b> | <b>-1 723 760</b> |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>     | <b>-674 219</b> | <b>-820 980</b> | <b>-611 381</b> | <b>-1 698 760</b> | <b>-1 698 760</b> |

|  | TP                | TA+MUUTOS | TPE               | TA       | KS       |
|--|-------------------|-----------|-------------------|----------|----------|
|  | 2023              | 2024      | 2024              | 2025     | 2025     |
| <b>Johtamisen kust. 10,6 % v. 2023, 28,8 % v. 2024 ja 37,6 % v. 2025</b> |                   |           |                   |          |          |
| MENOT  | sis. alla oleviin | -41 180   | sis. alla oleviin | -56 880  | -56 880  |
| TULOT  | sis. alla oleviin | 0         | sis. alla oleviin | 0        | 0        |
| NETTOMENO  | sis. alla oleviin | -41 180   | sis. alla oleviin | -56 880  | -56 880  |
| <b>Työllisyydenhoito</b>   |                   |           |                   |          |          |
| MENOT  | -235 409          | -352 150  | -345 710          | -910 070 | -910 070 |
| TULOT  | 37 899            | 80 000    | 159 420           | 25 000   | 25 000   |
| NETTOMENO  | -197 510          | -272 150  | -186 290          | -885 070 | -885 070 |
| <b>Opiskelijoiden kesätyö</b>  |                   |           |                   |          |          |

|                                   |                 |                 |                 |                   |                   |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| <b>MENOT</b>                      | -25 746         | -37 650         | -24 820         | -36 810           | -36 810           |
| <b>TULOT</b>                      | 0               | 0               | 36              | 0                 | 0                 |
| <b>NETTOMENO</b>                  | -25 746         | -37 650         | -24 784         | -36 810           | -36 810           |
| <b>Työmarkkinatuen kuntaosuus</b> |                 |                 |                 |                   |                   |
| <b>MENOT</b>                      | -450 963        | -470 000        | -400 306        | -720 000          | -720 000          |
| <b>TULOT</b>                      | 0               | 0               | 0               | 0                 | 0                 |
| <b>NETTOMENO</b>                  | -450 963        | -470 000        | -400 306        | -720 000          | -720 000          |
| <b>Vastuualue yhteensä</b>        |                 |                 |                 |                   |                   |
| <b>MENOT</b>                      | <b>-712 118</b> | <b>-900 980</b> | <b>-770 836</b> | <b>-1 723 760</b> | <b>-1 723 760</b> |
| <b>TULOT</b>                      | <b>37 899</b>   | <b>80 000</b>   | <b>159 455</b>  | <b>25 000</b>     | <b>25 000</b>     |
| <b>NETTOMENO</b>                  | <b>-674 219</b> | <b>-820 980</b> | <b>-611 380</b> | <b>-1 686 760</b> | <b>-1 686 760</b> |